

Framgångsrikt år avslutas med ett exceptionellt starkt resultat

Fjärde kvartalet

- **Försäljningen ökade organiskt** med 1,1 procent
- **Nettoomsättningen** för kvartalet minskade med -2,4 procent till 2 231 Mkr (2 285) inklusive en negativ effekt från valutakursförändringar om -3,5 procent
- **Försäljningen av Förpackade märkesvaror** ökade organiskt med 0,5 procent under kvartalet
- **Försäljningen av Lösviktsgodis** ökade organiskt med 2,7 procent under kvartalet
- **Rörelseresultatet justerat** för jämförelsestörande poster uppgick till 309 Mkr (258)
- **Rörelseresultatet** uppgick till 315 Mkr (252), påverkat av jämförelsestörande poster om 6 Mkr (-6) relaterade till förändringarna i den operativa strukturen
- **Justerat rörelseresultat för Förpackade märkesvaror** uppgick till 254 Mkr (214)
- **Justerat rörelseresultat för Lösviktsgodis** uppgick till 55 Mkr (44)
- **Periodens resultat** uppgick till 233 Mkr (158), vilket motsvarar ett resultat per aktie om 0,82 kr (0,55) såväl före som efter utspädning
- **Kassaflöde** från den löpande verksamheten uppgick till 425 Mkr (308)
- **Nettoskuld/EBITDA** uppgick till 0,7 ggr (1,3)
- Styrelsen föreslår en **utdelning** om 1,40 kr (1,10) per aktie

Händelser efter periodens utgång

- Efter rapportperiodens utgång har inga väsentliga händelser inträffat

Nyckeltal

Mkr	Fjärde kvartalet			Helår		
	2025	2024	Δ, %	2025	2024	Δ, %
Nettoomsättning	2 231	2 285	-2,4 ¹	8 525	8 613	-1,0 ¹
Rörelseresultat (EBIT), justerat	309	258	19,8	1 033	910	13,5
Rörelsemarginal (EBIT-marginal), justerad %	13,9	11,3	2,6-pts	12,1	10,6	1,5-pts
Rörelseresultat (EBIT)	315	252	25,0	1 108	807	37,3
Rörelsemarginal (EBIT-marginal), %	14,1	11,0	3,1-pts	13,0	9,4	3,6-pts
Resultat före skatt	299	232	28,9	1 018	659	54,5
Periodens resultat	233	158	47,5	791	477	65,8
Resultat per aktie före utspädning, kr	0,82	0,55	49,1	2,78	1,67	66,5
Resultat per aktie efter utspädning, kr	0,82	0,55	49,1	2,78	1,67	66,5
Nettoskuld/EBITDA, ggr, x (rullande 12 månader)	0,7	1,3	-46,2	0,7	1,3	-46,2
Fritt kassaflöde	394	264	49,2	924	602	53,5
Kassaflöde från den löpande verksamheten	425	308	38,0	1 057	765	38,2

¹Organisk tillväxt vid fasta valutakurser uppgick till 1,1 procent för kvartalet och 1,9 procent för helåret. Se vidare under nettoomsättning på sida 3.

2,2 MDKR

Omsättning

1,1%

Organisk tillväxt

13,9%

Rörelsemarginal, justerad

Telefonkonferens och webbpresentation

En telefonkonferens med webbpresentation för media och aktiemarknad kommer att hållas på dagen för rapportens publicering kl. 10:00 CET. Vänligen försäkra dig om att du är uppkopplad till telefonkonferensen genom att ringa in och registrera dig några minuter innan konferensen börjar. Telefonkonferensen kommer att finnas tillgänglig på www.cloetta.com senare samma dag.

Länk till direktsändning <https://creo-live.creomediamanager.com/f6fa65d5-8a6c-4fc7-b0b5-cd2c3145d98e>

Telefonnummer SE: +46 8 5051 0031 UK: +44 (0) 207 107 06 13 US: +1 631 570 5613

VD har ordet

Framgångsrikt år avslutas med ett exceptionellt starkt resultat

Vi avslutade året med tillväxt inom båda affärssegmenten och en fortsatt betydande ökning av rörelsemarginalen, och jag är glad över att vi nu är ännu ett steg närmare att uppnå alla våra långsiktiga finansiella mål. Utöver lönsamhetsförbättringen präglades det gångna året av de viktiga strategiska besluten att inte genomföra investeringen i den nya fabriksanläggningen och implementeringen av en ny strategi med fokus på att vinna med våra Superbrands, växa utanför våra kärnmarknader och att växla upp vårt marknadsförings- och innovationsarbete.

Den **organiska tillväxten för helåret uppgick till 1,9 procent** efter en **tillväxt om 1,1 procent för kvartalet**. Omsättningen för helåret minskade med -0,5 procent till följd av strukturella förändringar i anslutning till avyttringen av varumärket Nutisal under 2024 samt med -2,4 procent till följd av valutakursdifferenser. Eftersom Cloetta i stor utsträckning säljer sina produkter i samma valutor som de produceras i, är den faktiska effekten av den stärkta kronan begränsad. Den lägre rapporterade försäljningen är därför främst en valutaomräkningseffekt.

Vi upplevde ännu ett kvartal med **minskad inflation**. Detta **fortsätter att påverka marknadsdynamiken**, där återförsäljare och livsmedelsproducenter i Europa står under **politisk och samhällslig press kopplad till livsmedelspriser**. Den lägre inflationen skapar samtidigt nya möjligheter. Med den strategiska styrkan i vår breda produktportfölj och med stöd av vårt nya strategiska ramverk fortsätter vi på en tydlig väg mot vårt långsiktiga mål om en organisk försäljningstillväxt om 3–4 procent. Under det fjärde kvartalet levererade båda affärssegmenten **stabila till ökade volymer och försäljning**, med fortsatt stark utveckling i Norden och mer stabil försäljning i övriga Europa.

Lösviktssegmentet levererar enligt plan, med fortsatt **lönsamhet i linje med det uppdaterade långsiktiga rörelsemarginalmålet** och framsteg i **vår långsiktiga plan för geografisk expansion**. I december 2025 öppnade vi Cloettas första permanenta CandyKing-butik i New York. Det markerar ett viktigt steg i att framgångsrikt och lönsamt etablera vårt ledande CandyKing-koncept och den nordiska konsumenttraditionen med lösviktsgodis i den Nordamerikanska detaljhandeln. Även om försäljningen till Nordamerika fortsatt ökar med tvåsiffriga tal är andelen av koncernens totala försäljning fortfarande begränsad och vi förväntar oss ingen väsentlig påverkan från den rådande osäkerheten kring handelsvillkor.

Vårt åtagande att leverera lönsam tillväxt återspeglas i vår justerade rörelsemarginal på 13,9 procent för kvartalet, driven av våra fortsatta marginalförbättrande åtgärder med ytterligare stöd från besparingarna till följd av förändringen i vår operativa struktur. En partiell kompensation för den betydande effekten hänförlig till kvalitetsincidenten hos en leverantör under 2024 hade också en positiv effekt. För helåret levererade vi, med stöd av kompensationen, en justerad rörelsemarginal på 12,1 procent, vilket innebär att vårt **mål på medellång sikt om en rörelsemarginal om minst 12 procent senast 2027 ser ut att kunna vara inom räckhåll redan under 2026**. Lönsamhetslyftet har drivits av vårt fokus på **marginalförbättrande åtgärder, fortsatt optimering av produktportföljen och god kostnadskontroll**, samtidigt som vi genomför vår strategi för **rimlig prissättning** och fortsatta betydande och strategiska **investeringar i våra tio Superbrands**.

”Vi avslutade året med tillväxt inom båda affärssegmenten och en fortsatt betydande ökning av rörelsemarginalen, och jag är glad över att vi nu är ännu ett steg närmare att uppnå alla våra långsiktiga finansiella mål.”



I april förra året tillkännagav vi vår plan att **bättre anpassa den operativa strukturen till de nya strategiska prioriteringarna** och öka vår flexibilitet. Den nya organisationen trädde i kraft i oktober, och vi avslutar året med ett bättre utfall än väntat i relation till den förväntade årstakten för de totala årliga besparingarna om 60–70 miljoner kronor. Som tidigare kommunicerats förväntar vi oss att se full effekt av besparingarna under det första kvartalet 2026.

Vår **attraktiva kassaflödesgenerering fortsatte** under kvartalet. Vår **nettoskuld/EBITDA** nådde en rekordlåg nivå och ligger fortsatt långt under vårt långsiktiga mål. Mot bakgrund av det fortsatt starka kassaflödet och vår starka balansräkning föreslår styrelsen en **höjd utdelning** om 1,40 kronor per aktie.

I början av året utsåg **Morningstar** Cloetta till den **bäst presterande utdelningsaktien i Sverige under 2025**, och det är förstås glädjande att se att investerare uppmärksammar och visar tilltro till vår utveckling och nya strategiska inriktning. Jag vill också passa på att välkomna de över 5 000 nya aktieägare som anslöt till vår resa under förra året.

Jag är mycket stolt över våra medarbetare på Cloetta som har gjort ett händelserikt och omvälvande år så framgångsrikt. Vi har gått in i 2026 som ett mer fokuserat och effektivt Cloetta, och jag ser fram emot att fortsätta dela med mig av våra framsteg!

Katarina Tell
VD och koncernchef

Finansiell översikt

Allmän information

Förändringar i omvärlden och osäkerhetsfaktorer på kort sikt

Rysslands upptrappning av kriget i Ukraina sedan 2022 och konflikten i Mellanöstern fortsätter att innebära risker för ytterligare påverkan på världsekonomin, med kostnadsinflation och störningar i försörjningskedjorna, inklusive att kriget riskerar att spridas till andra geografiska områden. Cloetta har inte verksamhet i något av de länder som direkt påverkas av den ökade geopolitiska osäkerheten.

Cloetta är i stort opåverkad av den ökade osäkerheten på den globala marknaden kopplad till amerikanska tullar och eventuella motåtgärder.

I delårsresultatet för januari–mars 2024 redovisade Cloetta en avsättning relaterad till ett isolerat fall av en kvalitetsavvikelse i ett råvarumaterial hos en leverantör. Under det fjärde kvartalet 2025 erhöll Cloetta en partiell kompensation avseende kvalitetsavvikelsen hos en leverantör och förväntar sig att slutföra den relaterade ersättningen under de första sex månaderna av 2026.

Fabriksanläggningen

Den 10 februari 2025 meddelade Cloetta att företaget inte kommer att fortsätta med investeringen i den nya fabriksanläggningen i Nederländerna. Beslutet togs på grund av den tidigare kommunicerade ökade risken avseende energiförsörjning och tillståndprocessen som fortfarande pågick, och eftersom en omprövning hade bekräftat Cloettas förmåga att utveckla långsiktig flexibilitet både finansiellt och vad gäller produktionsnätverk utan den planerade fabriksanläggningen. Projektet var fortfarande i en tidig fas med relativt begränsade investeringar.

Utveckling under fjärde kvartalet

Nettoomsättning

Nettoomsättningen under kvartalet minskade med -54 Mkr till 2 231 Mkr (2 285) jämfört med samma period föregående år hänförligt till en negativ påverkan av valutakursförändringar om -3,5 procent. Organisk tillväxt uppgick till 1,1 procent.

Förändring i nettoomsättning, %	okt–dec 2025	jan–dec 2025
Organisk tillväxt	1,1	1,9
Strukturella förändringar ¹	-	-0,5
Valutakursförändringar	-3,5	-2,4
Totalt	-2,4	-1,0

¹Strukturella förändringar avser avyttringen av varumärket Nutisal.

Bruttoresultat

Justerat bruttoresultat uppgick till 833 Mkr (784), vilket motsvarar en justerad bruttomarginal om 37,3 procent (34,3). Justerat bruttoresultat ökade drivet av marginalförbättrande åtgärder inom Lösviktsgodis, effekten från tidigare prishöjningar samt en gynnsam mix inom Förpackade märkesvaror, delvis motverkat av valutakursförändringar. En partiell kompensation för kvalitetsincidenten hos en leverantör under 2024 hade också en positiv effekt. Bruttoresultatet uppgick till 833 Mkr (800), vilket motsvarar en bruttomarginal om 37,3 procent (35,0).

Rörelseresultat

Rörelseresultatet, justerat för jämförelsestörande poster, uppgick till 309 Mkr (258), framför allt drivet av en förbättring i bruttomarginal och den gradvisa positiva effekten av besparingar relaterade till förändringen i den operativa strukturen under kvartalet. Ökningen uppnåddes genom fortsatt betydande investeringar i Superbrands. Rörelseresultatet uppgick till 315 Mkr (252).

Jämförelsestörande poster

I rörelseresultatet för kvartalet ingår jämförelsestörande poster om 6 Mkr (-6), relaterade till förändringen i den operativa strukturen.

Finansnetto

Kvartalets finansnetto uppgick till -16 Mkr (-20). Räntekostnader för externa lån, cash pool och realiserade resultat på ränteswappar uppgick till -12 Mkr (-15). Valutakursdifferenser på likvida medel uppgick till 0 Mkr (4). Övriga finansiella poster uppgick till -4 Mkr (-9). Av totalt finansnetto är -18 Mkr (-39) icke kassaflödespåverkande.

Kvartalets resultat

Kvartalets resultat uppgick till 233 Mkr (158), vilket motsvarar ett resultat per aktie på 0,82 kr (0,55) såväl före som efter utspädning. Kvartalets skatt uppgick till -66 Mkr (-74).

Den effektiva skattesatsen för kvartalet var 22,1 procent (31,9) och påverkades positivt av skillnader mellan förväntade och faktiska skattedeklarationer relaterade till föregående år och påverkades negativt av omvärdering av skatteavsättningar, skillnader i internationella skattesatser och icke-avdragsgilla kostnader.

Fritt kassaflöde

Fritt kassaflöde uppgick till 394 Mkr (264). Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital uppgick till 298 Mkr (250). Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital uppgick till 127 Mkr (58).

Kassaflöde från investeringar i materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar uppgick till -31 Mkr (-44).

Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital

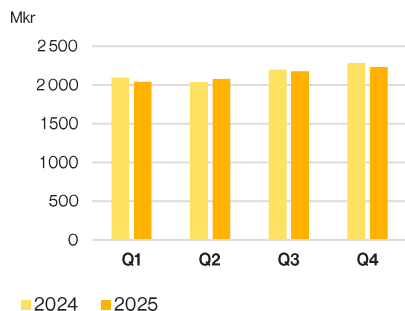
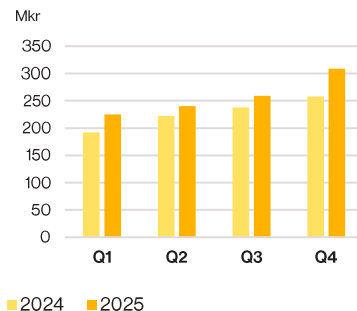
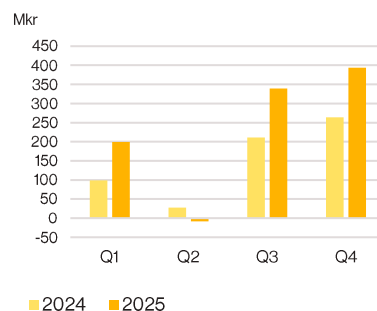
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital uppgick till 127 Mkr (58). Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital påverkades positivt av en minskning av kundfordringar om 202 Mkr (135), delvis motverkat av en ökning av varulagret om -61 Mkr (29) och en minskning av leverantörsskulder om -14 Mkr (-106).

Kassaflöde från övrig investeringsverksamhet

Kassaflöde från övrig investeringsverksamhet uppgick till 1 Mkr (12).

Kassaflöde från finansieringsverksamheten

Kassaflöde från finansieringsverksamheten uppgick till -16 Mkr (-21) och var hänförligt till betalningar av leasingskulder.

Nettoomsättning**Rörelseresultat, justerat****Fritt kassaflöde****Utveckling under året****Nettoomsättning**

Nettoomsättningen för året minskade med -88 Mkr till 8 525 Mkr (8 613) jämfört med samma period föregående år, hänförligt till en negativ påverkan av valutakursförändringar om -2,4 procent. Organisk tillväxt uppgick till 1,9 procent.

Bruttoresultat

Justerat bruttoresultat uppgick till 2 966 Mkr (2 841), vilket motsvarar en justerad bruttomarginal om 34,8 procent (33,0). Ökningen drevs framför allt av tidigare prisökningar och marginalförbättrande åtgärder samt portföljoptimering, delvis motverkat av valutakursförändringar. Bruttoresultatet uppgick till 3 089 Mkr (2 866), vilket motsvarar en bruttomarginal om 36,2 procent (33,3).

Rörelseresultat

Rörelseresultatet justerat för jämförelsestörande poster uppgick till 1 033 Mkr (910) och påverkades positivt av det högre bruttoresultatet och god kostnadskontroll, inklusive den gradvisa positiva effekten av besparingar relaterade till förändringen i den operativa strukturen, delvis motverkat av ökade investeringar i Superbrands i kombination med allmän kostnadsinflation. Rörelseresultatet uppgick till 1 108 Mkr (807).

Jämförelsestörande poster

I rörelseresultatet ingår jämförelsestörande poster om 75 Mkr (-103), främst relaterade till återföringar av omstrukturingsavsättningar till följd av beslutet att inte genomföra investeringen i den nya fabriksanläggningen, delvis motverkat av redovisningen av en omstrukturingsavsättning för förändringen i den nya operativa strukturen.

Finansnetto

Periodens finansnetto uppgick till -90 Mkr (-148). Räntekostnader för externa lån, cash pool och realiserade resultat på ränteswappar uppgick till -56 Mkr (-66). Valutakursdifferenser på likvida medel uppgick till 13 Mkr (-35) som huvudsakligen relaterade till utvecklingen av den svenska kronan mot euron under året. Övriga finansiella poster uppgick till -47 Mkr (-47), av vilket -9 Mkr (0) kan relateras till beslutet att inte genomföra investeringen i den nya fabriksanläggningen och var huvudsakligen relaterade till återföring av förutbetalda låneuppläggsavgifter för outnyttjade kreditfaciliteter. Av totalt finansnetto är -71 Mkr (-56) icke kassaflödespåverkande.

Årets resultat

Årets resultat uppgick till 791 Mkr (477), vilket motsvarar ett resultat per aktie före och efter utspädning om 2,78 kr (1,67). Periodens skatt uppgick till -227 Mkr (-182).

Den effektiva skattesatsen för året var 22,3 procent (27,6) och påverkades positivt av skillnader mellan förväntade och faktiska skattedeklarationer relaterade till föregående år och påverkades negativt av omvärdering av skatteavsättningar, skillnader i internationella skattesatser och icke-avdragsgilla kostnader.

Fritt kassaflöde

Fritt kassaflöde uppgick till 924 Mkr (602). Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital uppgick till 982 Mkr (961). Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital uppgick till 75 Mkr (-196).

Kassaflöde från investeringar i materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar uppgick till -133 Mkr (-163).

Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital

Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital uppgick till 75 Mkr (-196). Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital påverkades positivt av en ökning av leverantörsskulder med 108 Mkr (-64) och en minskning av kundfordringar med 85 Mkr (-131), vilket delvis motverkades av en ökning av varulager med -118 Mkr (-1).

Kassaflöde från övrig investeringsverksamhet

Kassaflöde från övrig investeringsverksamhet uppgick till 2 Mkr (72). Det positiva kassaflödet under 2024 var huvudsakligen hänförligt till intäkterna från avyttringen av varumärket Nutisal.

Kassaflöde från finansieringsverksamheten

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -1 192 Mkr (-367) och var hänförligt till nettoupptagning och återbetalning av lån från kreditinstitut och kommersiella papper inklusive transaktionskostnader om -813 Mkr (-3), utdelning om -313 Mkr (-285) samt betalningar av leasingskulder om -66 Mkr (-79).

Finansiell ställning

Koncernens egna kapital uppgick per den 31 december 2025 till 5 706 Mkr (5 434), vilket motsvarar 19,9 kr (19,0) per utestående aktie. Nettoskulden per den 31 december 2025 uppgick till 956 Mkr (1 610).

Långfristig upplåning uppgick till 1 408 Mkr (2 306) och utgjordes av 1 353 Mkr (2 232) i långfristiga lån från kreditinstitut, 64 Mkr (80) i långfristiga leasingskulder och -9 Mkr (-6) i kapitaliserade transaktionskostnader.

Total kortfristig upplåning uppgick till 197 Mkr (203) och utgjordes av 149 Mkr (149) i företagscertifikat, 51 Mkr (56) i kortfristig leasingskulder, 0 Mkr (2) i upplupen ränta på lån från kreditinstitut och -3 Mkr (-4) i kapitaliserade transaktionskostnader.

Mkr	31dec 2025	31 dec 2024
Långfristiga bruttolån från kreditinstitut	1 353	2 232
Företagscertifikat	149	149
Leasingskulder	115	136
Finansiella derivatinstrument	76	44
Ränta	0	2
Bruttoskuld	1 693	2 563
Likvida medel	-737	-953
Nettoskuld	956	1 610

Likvida medel per den 31 december 2025 uppgick till 737 Mkr (953). Per den 31 december 2025 hade Cloetta outnyttjade kreditfaciliteter om totalt 1 244 Mkr (2 521) samt möjlighet att utfärda ytterligare företagscertifikat till ett belopp om 850 Mkr (850).

Resultat per affärssegment

Cloetta har identifierat affärsverksamheterna *Förpackade märkesvaror* respektive *Lösviktsgodis* som sina rörelsesegment.

Verksamhetens högsta beslutsfattare, d.v.s. VD och koncernchef, använder främst extern nettoomsättning och rörelseresultat, justerat för jämförelsestörande poster, för att bedöma rörelsesegmentens utveckling. Finansnettot och inkomstskatten allokteras inte till segmenten, eftersom detta hanteras på central nivå.

Avseende tillgångar och skulder lämnas ingen segments-information till eller bedöms av den högsta beslutsfattaren, därför redovisas inte detta separat.

Nedan redovisas respektive rapporteringssegment (affärssegment).

Affärssegment

Cloetta-koncernen består av två segment: *Förpackade märkesvaror* och *Lösviktsgodis*. Lösviktsgodis nettoomsättning och justerade rörelseresultat avser Cloettas kompletta erbjudande inom lösviktsgodis inklusive produkter, inredning/ställ och tillhörande butik- och logistiktjänster. Alla andra aktiviteter inom Cloetta-koncernen redovisas i segmentet Förpackade märkesvaror.

Segment Förpackade märkesvaror

Utveckling under fjärde kvartalet

Nettoomsättning

Nettoomsättningen under kvartalet minskade med -49 Mkr till 1 582 Mkr (1 631) jämfört med samma period föregående år för Förpackade märkesvaror, hänförligt till en negativ påverkan av valutakursförändringar. Den organiska tillväxten var 0,5 procent.

Rörelseresultat, justerat

Rörelseresultatet justerat för jämförelsestörande poster uppgick till 254 Mkr (214). Ökningen i justerat rörelseresultat drevs huvudsakligen av tidigare prishöjningar och god kostnadskontroll, inklusive den gradvisa positiva effekten av besparingar relaterade till förändringen i den operativa strukturen. En partiell kompensation för kvalitetsincidenten hos en leverantör under 2024 hade också en positiv effekt.

Utveckling under året

Nettoomsättning

Nettoomsättningen för året minskade med -247 Mkr till 5 972 Mkr (6 219) jämfört med föregående år för Förpackade märkesvaror hänförligt till en negativ påverkan av valutakursförändringar. Jämförelsesiffran inkluderar fem månader av nettoomsättningen för varumärket Nutisal som avyttrades under andra kvartalet 2024. Den organiska tillväxten var -0,9 procent.

Rörelseresultat, justerat

Rörelseresultatet justerat för jämförelsestörande poster uppgick till 799 Mkr (740). Ökningen drevs framför allt av tidigare prishöjningar, fortsatt produkt- och portföljoptimering och god kostnadskontroll, delvis motverkat av lägre volymer och fortsatta investeringar i Superbrands.

Segment Lösviktsgodis

Utveckling under fjärde kvartalet

Nettoomsättning

Nettoomsättningen under kvartalet minskade med -5 Mkr till 649 Mkr (654) jämfört med samma period föregående år, hänförligt till en negativ påverkan av valutakursförändringar. Den organiska tillväxten var 2,7 procent.

Rörelseresultat, justerat

Rörelseresultatet justerat för jämförelsestörande poster uppgick till 55 Mkr (44). Ökningen drevs framför allt av fortsatta marginalförbättrande åtgärder samt god kostnadskontroll.

Utveckling under året

Nettoomsättning

Nettoomsättningen för året ökade med 159 Mkr till 2 553 Mkr (2 394) jämfört med föregående år trots en negativ påverkan av valutakursförändringar. Den organiska tillväxten var 9,1 procent.

Rörelseresultat, justerat

Rörelseresultatet justerat för jämförelsestörande poster uppgick till 234 Mkr (170). Ökningen drevs framför allt av högre volymer, fortsatta marginalförbättrande åtgärder och god kostnadskontroll.

Övriga upplysningar

Säsongsmässiga variationer

Cloettas försäljning och rörelseresultat påverkas av säsongsmässiga variationer. Försäljningen under första och andra kvartalet påverkas av påsken, främst i Sverige, beroende på under vilket kvartal den inträffar.

Under fjärde kvartalet är försäljningen oftast högre än under årets tre första kvartal, vilket främst beror på ökad försäljning inför storhelgerna i Sverige.

okt–dec 2025 Mkr	Förpackade märkesvaror	Lösvikts- godis	Summa	jan–dec 2025 Mkr	Förpackade märkesvaror	Lösvikts- godis	Summa
Nettoomsättning	1582	649	2 231	Nettoomsättning	5 972	2 553	8 525
Rörelseresultat, justerat	254	55	309	Rörelseresultat, justerat	799	234	1 033
Jämförelsestörande poster			6	Jämförelsestörande poster			75
Rörelseresultat			315	Rörelseresultat			1 108
Finansnetto			-16	Finansnetto			-90
Resultat före skatt			299	Resultat före skatt			1 018
Skatt			-66	Skatt			-227
Periodens resultat			233	Periodens resultat			791
okt–dec 2024 Mkr	Förpackade märkesvaror	Lösvikts- godis	Summa	jan–dec 2024 Mkr	Förpackade märkesvaror	Lösvikts- godis	Summa
Nettoomsättning	1631	654	2 285	Nettoomsättning	6 219	2 394	8 613
Rörelseresultat, justerat	214	44	258	Rörelseresultat, justerat	740	170	910
Jämförelsestörande poster			-6	Jämförelsestörande poster			-103
Rörelseresultat			252	Rörelseresultat			807
Finansnetto			-20	Finansnetto			-148
Resultat före skatt			232	Resultat före skatt			659
Skatt			-74	Skatt			-182
Periodens resultat			158	Periodens resultat			477

Anställda

Medelantalet anställda under kvartalet uppgick till 2 473 (2 556).

Styrelsens förslag till utdelning

För räkenskapsåret 2025 föreslår styrelsen för Cloetta AB en utdelning till aktieägarna om SEK 1,40 kr (1,10) per aktie för verksamhetsåret 2025 motsvarande 50,7 procent (66) av årets resultat.

Det föreslagna datumet för avstämningen är 23 april 2026 och betalningen förväntas göras den 28 april 2026.

Årsstämma

Ordinarie bolagsstämma i Cloetta AB kommer att hållas tisdagen den 21 april 2026 i Stockholm. Kallelse till årsstämma kommer att publiceras i ett separat pressmeddelande och kommer även att finnas på <https://www.cloetta.com/sv/bolagsstyrning/bolagsstammor/>.

Händelser efter rapportperiodens slut

Inga väsentliga händelser inträffade efter rapportperiodens slut.

Strategiska prioriteringar

Den 27 mars 2025 presenterade Cloetta uppdaterade strategiska prioriteringar och finansiella mål för lönsam tillväxt.

1 Vinna med våra Superbrands

Ökat fokus på tio utvalda varumärken på kärnmarknaderna för att driva lönsam tillväxt genom ökad distribution och fortsatt expansion av varumärkena till nya kategorier.

2 Växa utanför kärnmarknaderna

Ökat fokus på Tyskland och Storbritannien, med den största detaljhandelsförsäljningen av konfektyr på den europeiska marknaden och den högsta konsumtionen per capita, samt Nordamerika för att tillvarata efterfrågan på Swedish Candy.

3 Växla upp marknadsförings- och innovationsarbetet

Snabbare utveckling av nya produkter med stöd av fortsatt effektiv marknadsföring.

För att framgångsrikt leverera på dessa strategiska prioriteringar kommer fokus vara att ytterligare förbättra Cloettas operativa modell genom optimerad intäktsshantering (net revenue management), en ändamålsenlig försörjningskedja och en effektiv verksamhetsstruktur, samt selektiva förvärv.

Cloettas hållbarhetsagenda, "A Sweeter Future", har fokus på att skapa glädje och långsiktigt värde för dig, för människor och för planeten. Initiativen inom ramen för hållbarhetsagendan täcker in alla ämnesområden i värdekedjan där Cloetta har möjlighet att påverka. Mer information om Cloettas hållbarhetsagenda finns i den senaste årsredovisningen och på www.cloetta.com/sv/hallbarhet/.

Styrelsens och den verkställande direktörens försäkrar

Styrelsen försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm, 4 februari 2026
Cloetta AB (publ)

Morten Falkenberg, Styrelsens ordförande

Patrick Bergander, Styrelseledamot

Lena Grönedal, Arbetstagarledamot LIVS

Malin Jennerholm, Styrelseledamot

Alan McLean Raleigh, Styrelseledamot

Pauline Lindwall, Styrelseledamot

Camilla Svenfelt, Styrelseledamot

Mikael Svenfelt, Styrelseledamot

Katarina Tell, Koncernchef och VD

Uppgifterna i denna delårsrapport har ej granskats av bolagets revisorer.

Kommande finansiella rapporter 2026

Års- och hållbarhetsredovisning	12 mars
Delårsrapport Q1	6 maj
Delårsrapport Q2	15 juli
Delårsrapport Q3	4 november

Cloetta ger löpande uppdateringar om datum för finansiella rapporter och investerarevenemang på <https://www.cloetta.com/sv/investerare/kalender/>

Denna information är sådan information som Cloetta AB är skyldig att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom nedanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 4 februari 2026 kl. 07.30.

Kontakt

Laura Lindholm, Kommunikations- och IR-direktör
+46 70 511 26 22

Cloettas press-och investerartjänst

+ 46 76 696 59 40

ir@cloetta.com
press.group@cloetta.com
sustainability@cloetta.com

Finansiell rapportering i sammandrag

Koncernens resultaträkning

Mkr	Fjärde kvartalet		Helår	
	2025	2024	2025	2024
Nettoomsättning	2 231	2 285	8 525	8 613
Kostnad för sålda varor	-1 398	-1 485	-5 436	-5 747
Bruttoresultat	833	800	3 089	2 866
Försäljningskostnader	-318	-327	-1 184	-1 160
Administrativa kostnader	-200	-221	-797	-899
Rörelseresultat	315	252	1 108	807
Valutakursdifferenser på likvida medel i utländsk valuta	0	4	13	-35
Övriga finansiella intäkter	10	23	42	111
Övriga finansiella kostnader	-26	-47	-145	-224
Finansnetto	-16	-20	-90	-148
Resultat före skatt	299	232	1 018	659
Skatt	-66	-74	-227	-182
Periodens resultat	233	158	791	477
<i>Periodens resultat hänförligt till:</i>				
Moderbolagets aktieägare	233	158	791	477
Resultat per aktie, kr				
Före utspädning ¹	0,82	0,55	2,78	1,67
Efter utspädning ¹	0,82	0,55	2,78	1,67
Antal utestående aktier vid periodens slut ¹	286 682 516	286 065 407	286 682 516	286 065 407
Genomsnittligt antal aktier före utspädning ¹	284 322 868	285 516 067	284 725 873	285 690 150
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning ¹	284 476 966	285 697 302	284 884 305	285 786 127

¹ Den 29 april 2024 och 14 maj 2025 tilldelades totalt 723 373 och 617 909 egna aktier till deltagarna i det långsiktiga aktierelaterade incitamentsprogrammet 2021 respektive 2022 vid intjänandet. Den 28 november 2024 och 15 oktober 2025 ingick Cloetta ett terminskontrakt för att återköpa 153 1492 respektive 989 485 egna aktier för att uppfylla sitt framtida åtagande att leverera aktier till deltagarna i de långsiktiga aktiebaserade incitamentsprogrammen, om intjänandevillkoren uppfylls.

Koncernens rapport över totalresultatet

Mkr	Fjärdekvartalet		Helår	
	2025	2024	2025	2024
Periodens resultat	233	158	791	477
<i>Övrigt totalresultat</i>				
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	6	36	19	-2
Skatt på omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	-1	-8	-4	0
Poster som inte kan omföras till periodens resultat	5	28	15	-2
Valutakursdifferenser	-103	108	-273	206
Säkring av en nettoinvestering i utländsk verksamhet	27	-22	79	-47
Skatt på säkring av en nettoinvestering i utländsk verksamhet	-5	5	-15	9
Poster som kan omföras till periodens resultat	-81	91	-209	168
Periodens övriga totalresultat	-76	119	-194	166
Periodens totalresultat, efter skatt	157	277	597	643
<i>Periodens totalresultat hänförligt till:</i>				
Moderbolagets aktieägare	157	277	597	643

Finansnetto

Mkr	Fjärdekvartalet		Helår	
	2025	2024	2025	2024
Valutakursdifferenser på likvida medel i utländsk valuta	0	4	13	-35
Övriga externa finansiella intäkter	6	19	34	83
Orealiserade vinster på ränteswappar i enskild valuta	4	-	4	-
Realiserade vinster på ränteswappar i enskild valuta	0	4	4	28
Summa övriga finansiella intäkter till verkligt värde	10	23	42	111
Räntekostnader, externa lån och realiserade förluster på ränteswappar i enskild valuta	-18	-38	-94	-177
Avskrivning av aktiverade transaktionskostnader	-1	-1	-12	-5
Orealiserade förluster på ränteswappar i enskild valuta	1	-1	-1	-19
Övriga finansiella kostnader till verkligt värde	-8	-7	-38	-23
Summa övriga finansiella kostnader	-26	-47	-145	-224
Finansnetto	-16	-20	-90	-148

Koncernens balansräkning i sammandrag

Mkr	31 dec 2025	31 dec 2024
TILLGÅNGAR		
Anläggningstillgångar		
Immateriella anläggningstillgångar	5 596	5 833
Materiella anläggningstillgångar	1 544	1 695
Uppskjuten skattefordran	25	59
Finansiella derivatinstrument	2	1
Övriga finansiella tillgångar	3	4
Summa anläggningstillgångar	7 170	7 592
Omsättningstillgångar		
Varulager	1 377	1 336
Kundfordringar och andra kortfristiga fordringar	1 129	1 260
Finansiella derivatinstrument	1	4
Likvida medel	737	953
Summa omsättningstillgångar	3 244	3 553
SUMMA TILLGÅNGAR	10 414	11 145
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital	5 706	5 434
Långfristiga skulder		
Långfristig upplåning	1 408	2 306
Uppskjuten skatteskuld	889	910
Finansiella derivatinstrument	-	4
Avsättningar för pensioner och andra långfristiga personalutfästelser	364	378
Avsättningar	1	163
Summa långfristiga skulder	2 662	3 761
Kortfristiga skulder		
Kortfristig upplåning	197	203
Finansiella derivatinstrument	79	45
Övriga kortfristiga skulder	1 739	1 691
Avsättningar	31	11
Summa kortfristiga skulder	2 046	1 950
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	10 414	11 145

Koncernens förändring i eget kapital i sammandrag

Mkr	Helår	
	2025	2024
Eget kapital vid periodens början	5 434	5 098
Periodens resultat	791	477
Övrigt resultat	-194	166
Summa totalresultat	597	643
Transaktioner med aktieägarna		
Terminskontrakt för återköp av egna aktier	-35	-40
Aktierelaterade ersättningar	23	18
Utdelning ¹	-315	-285
Utdelning på utestående aktier i terminskontrakt för återköp av egna aktier	2	-
Summa transaktioner med aktieägarna	-325	-307
Eget kapital vid periodens slut	5 706	5 434

¹ Utbetald utdelning 2025 består av en utdelning om 1,10 kr (1,00) per aktie.

Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

Mkr	Fjärde kvartalet		Helår	
	2025	2024	2025	2024
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital	298	250	982	961
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital	127	58	75	-196
Kassaflöde från den löpande verksamheten	425	308	1 057	765
Kassaflöde från investeringar i materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar	-31	-44	-133	-163
Kassaflöde från övrig investeringsverksamhet	1	12	2	72
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-30	-32	-131	-91
Kassaflöde från den löpande verksamheten och investeringsverksamheten	395	276	926	674
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-16	-21	-1 192	-367
Periodens kassaflöde	379	255	-266	307
Likvida medel vid periodens början	339	661	953	658
Periodens kassaflöde	379	255	-266	307
Valutakursdifferenser	19	37	50	-12
Summa likvida medel vid periodens slut	737	953	737	953

Nyckeltal, koncernen i sammandrag

Mkr	Fjärde kvartalet		Helår	
	2025	2024	2025	2024
Resultat				
Nettoomsättning	2 231	2 285	8 525	8 613
Nettoomsättning, förändring i %	-2,4	4,7	-1,0	3,8
Organisk nettoomsättning, förändring i %	1,1	5,7	1,9	4,7
Bruttomarginal, %	37,3	35,0	36,2	33,3
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar och programvara	-60	-66	-248	-273
Avskrivning av övriga immateriella anläggningstillgångar	-3	-3	-11	-11
Nedskrivning övriga anläggningstillgångar	-4	17	-9	-60
Rörelseresultat, justerat	309	258	1 033	910
Rörelsemarginal justerad, %	13,9	11,3	12,1	10,6
Rörelsemarginal (EBIT)	315	252	1 108	807
Rörelsemarginal (EBIT-marginal), %	14,1	11,0	13,0	9,4
Justerad EBITDA	376	327	1 295	1 194
EBITDA	382	304	1 376	1 151
Vinstmarginal, %	13,4	10,2	11,9	7,7
Segment				
Förpackade märkesvaror				
Nettoomsättning	1 582	1 631	5 972	6 219
Rörelseresultat, justerat	254	214	799	740
Rörelsemarginal, justerad %	16,1	13,1	13,4	11,9
Lösviktsgodis				
Nettoomsättning	649	654	2 553	2 394
Rörelseresultat, justerat	55	44	234	170
Rörelsemarginal, justerad %	8,5	6,7	9,2	7,1
Finansiell ställning				
Rörelsekapital	888	1 017	888	1 017
Investeringar i anläggningstillgångar	43	66	189	225
Nettoskuld	956	1 610	956	1 610
Sysselsatt kapital	7 754	8 370	7 754	8 370
Avkastning på sysselsatt kapital, % (rullande 12 månader)	14,3	11,2	14,3	11,2
Soliditet, %	54,8	48,8	54,8	48,8
Nettoskuld/eget kapital, %	16,8	29,6	16,8	29,6
Avkastning på eget kapital, % (rullande 12 månader)	13,9	8,8	13,9	8,8
Eget kapital per aktie, kr	19,9	19,0	19,9	19,0
Nettoskuld/EBITDA, ggr (rullande 12 månader)	0,7	1,3	0,7	1,3
Kassaflöde				
Kassaflöde från den löpande verksamheten	425	308	1 057	765
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-30	-32	-131	-91
Kassaflöde efter investeringar	395	276	926	674
Fritt kassaflöde	394	264	924	602
Fritt kassaflöde i förhållande till börsvärde, % (rullande 12 månader)	8,0	8,3	8,0	8,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, kr	1,5	1,1	3,7	2,7
Anställda				
Medelantal anställda	2 473	2 556	2 521	2 577

Avstämning alternativa nyckeltal

Mkr	Fjärde kvartalet		Helår	
	2025	2024	2025	2024
Jämförelsestörande poster				
Förvärv, integration och omstruktureringar	6	-6	75	-103
varav: nedskrivning anläggningstillgångar	-	17	-6	-60
Jämförelsestörande poster	6	-6	75	-103
<i>Fördelat till motsvarande rad i koncernens resultaträkning:</i>				
Kostnad för sålda varor	-	16	123	25
Försäljningskostnader	1	0	-32	-3
Administrativa kostnader	5	-22	-16	-125
Summa	6	-6	75	-103
Rörelseresultat, justerat				
Rörelseresultat	315	252	1108	807
Minus: Jämförelsestörande poster	6	-6	75	-103
Rörelseresultat, justerat	309	258	1033	910
Nettoomsättning	2 231	2 285	8 525	8 613
Rörelsemarginal, justerad, %	13,9	11,3	12,1	10,6
EBITDA, justerad				
Rörelseresultat	315	252	1108	807
Minus: Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar och programvara	-60	-66	-248	-273
Minus: Avskrivning av övriga immateriella anläggningstillgångar	-3	-3	-11	-11
Minus: Nedskrivning anläggningstillgångar	-4	17	-9	-60
EBITDA	382	304	1 376	1 151
Minus: Jämförelsestörande poster (exkl. nedskrivningar anläggningstillgångar)	6	-23	81	-43
EBITDA, justerad	376	327	1 295	1 194
Sysselsatt kapital				
Summa tillgångar	10 414	11 145	10 414	11 145
Minus: Uppskjuten skatteskuld	889	910	889	910
Minus: Långfristiga avsättningar	1	163	1	163
Minus: Kortfristiga avsättningar	31	11	31	11
Minus: Övriga kortfristiga skulder	1 739	1 691	1 739	1 691
Sysselsatt kapital	7 754	8 370	7 754	8 370
Sysselsatt kapital jämfört med motsvarande period förgående år	8 370	7 973	8 370	7 973
Genomsnittligt sysselsatt kapital	8 062	8 172	8 062	8 172

Avstämning alternativa nyckeltal, fortsättning

Mkr	Fjärde kvartalet		Helår	
	2025	2024	2025	2024
Avkastning på sysselsatt kapital				
Rörelseresultat (rullande 12 månader)	1 108	807	1 108	807
Finansiella intäkter (rullande 12 månader)	42	111	42	111
Rörelseresultat plus finansiella intäkter (rullande 12 månader)	1 150	918	1 150	918
Genomsnittligt sysselsatt kapital	8 062	8 172	8 062	8 172
Avkastning på sysselsatt kapital, %	14,3	11,2	14,3	11,2
Fritt kassaflöde i förhållande till börsvärde				
Kassaflöde från den löpande verksamheten (rullande 12 månader)	1 057	765	1 057	765
Kassaflöde från investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar (rullande 12 månader)	-133	-163	-133	-163
Fritt kassaflöde (rullande 12 månader)	924	602	924	602
Antal utestående aktier	286 682 516	286 065 407	286 682 516	286 065 407
Fritt kassaflöde per aktie (rullande 12 månader), kr	3,22	2,10	3,22	2,10
Aktiekurs vid periodens slut, kr	40,46	25,20	40,46	25,20
Fritt kassaflöde i förhållande till börsvärde (rullande 12 månader), %	8,0	8,3	8,0	8,3
Nettoomsättning, förändring				
Nettoomsättning	2 231	2 285	8 525	8 613
Nettoomsättning jämfört med motsvarande period föregående år	2 285	2 182	8 613	8 301
Nettoomsättning, förändring	-54	103	-88	312
Minus: Strukturella förändringar	-	-28	-41	-70
Minus: Valutakursförändringar	-79	7	-210	-12
Organisk tillväxt	25	124	163	394
Strukturella förändringar, %	-	-1,3	-0,5	-0,9
Organisk tillväxt, %	1,1	5,7	1,9	4,7

Kvartalsdata

Mkr	Q4 2025	Q3 2025	Q2 2025	Q1 2025	Q4 2024	Q3 2024	Q2 2024	Q1 2024	Q4 2023
Resultaträkning									
Nettoomsättning	2 231	2 177	2 078	2 039	2 285	2 196	2 038	2 094	2 182
Kostnad för sålda varor	-1 398	-1 478	-1 355	-1 205	-1 485	-1 493	-1 321	-1 448	-1 514
Bruttoresultat	833	699	723	834	800	703	717	646	668
Försäljningskostnader	-318	-263	-320	-283	-327	-268	-298	-267	-300
Administrativa kostnader	-200	-181	-215	-201	-221	-197	-295	-186	-194
Rörelseresultat	315	255	188	350	252	238	124	193	174
Valutakursdifferenser på likvida medel i utländsk valuta	0	5	-10	18	4	-26	16	-29	27
Övriga finansiella intäkter	10	9	9	14	23	20	33	35	39
Övriga finansiella kostnader	-26	-38	-34	-47	-47	-66	-60	-51	-94
Finansnetto	-16	-24	-35	-15	-20	-72	-11	-45	-28
Resultat före skatt	299	231	153	335	232	166	113	148	146
Skatt	-66	-42	-37	-82	-74	-36	-31	-41	-8
Periodens resultat	233	189	116	253	158	130	82	107	138
<i>Periodens resultat hänförligt till:</i>									
Moderbolagets aktieägare	233	189	116	253	158	130	82	107	138
Nyckeltal									
Resultat									
Av- och nedskrivningar	-67	-67	-61	-73	-52	-57	-162	-73	-75
Rörelseresultat, justerat	309	259	240	225	258	238	222	192	200
Justerad EBITDA	376	326	301	292	327	306	290	271	270
EBITDA	382	322	249	423	304	295	286	266	249
Rörelsemarginal, justerad, %	13,9	11,9	11,5	11,0	11,3	10,8	10,9	9,2	9,2
Rörelsemarginal (EBIT-marginal), %	14,1	11,7	9,0	17,2	11,0	10,8	6,1	9,2	8,0
Resultat per aktie, kr									
Före och efter utspädning ¹	0,82	0,66	0,41	0,89	0,55	0,45	0,29	0,37	0,48
Föreslagen utdelning per aktie, kr ²	1,40	-	-	-	1,10	-	-	-	1,00
Segment									
Förpackade märkesvaror									
Nettoomsättning	1 582	1 525	1 432	1 433	1 631	1 588	1 487	1 513	1 621
Rörelseresultat, justerat	254	197	181	167	214	191	183	152	200
Rörelsemarginal, justerad, %	16,1	12,9	12,6	11,7	13,1	12,0	12,3	10,0	12,3
Lösviktsgodis									
Nettoomsättning	649	652	646	606	654	608	551	581	561
Rörelseresultat, justerat	55	62	59	58	44	47	39	40	0
Rörelsemarginal, justerad, %	8,5	9,5	9,1	9,6	6,7	7,7	7,1	6,9	0,0
Finansiell ställning									
Aktiekurs, senast betalt, kr	40,46	33,92	34,04	28,36	25,20	24,46	20,62	18,19	18,32
Avkastning på eget kapital, % (rullande 12 månader)	13,9	12,8	12,2	11,4	8,8	8,8	9,5	8,8	8,6
Eget kapital per aktie, kr	19,9	19,4	18,8	19,2	19,0	18,1	18,0	19,0	17,9
Nettoskuld/EBITDA, ggr (rullande 12 månader)	0,7	1,1	1,4	1,1	1,3	1,6	1,8	1,6	1,7
Kassaflöde									
Fritt kassaflöde	394	339	-8	199	264	211	28	99	394
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, kr	1,5	1,3	0,1	0,8	1,1	0,9	0,2	0,5	1,7

¹ Den 30 oktober 2023 har Cloetta förvärvat 63 704 egna aktier för att fullgöra sin framtida skyldighet att leverera aktier till deltagarna i det långsiktiga aktiebaserade incitamentsprogrammet om villkoren är uppfyllda. Den 29 april 2024 och 14 maj 2025 tilldelades totalt 723 373 och 617 109 egna aktier till deltagarna i det långsiktiga aktierelaterade incitamentsprogrammet 2021 respektive 2022 vid intjänandet. Den 28 november 2024 och 15 oktober 2025 ingick Cloetta ett terminskontrakt för att för att återköpa 1 531 492 respektive 989 485 egna aktier för att uppfylla sitt framtida åtagande att leverera aktier till deltagarna i de långsiktiga aktiebaserade incitamentsprogrammen, om intjänandevillkoren uppfylls.

² Föreslagen utdelning för fjärde kvartalet 2024 respektive fjärde kvartalet 2023 godkändes av årsstämman 2025 den 10 april 2025 respektive årsstämman 2024 den 9 april 2024.

Kvartalsdata avstämning alternativa nyckeltal

Mkr	Q4 2025	Q3 2025	Q2 2025	Q1 2025	Q4 2024	Q3 2024	Q2 2024	Q1 2024	Q4 2023
Jämförelsestörande poster									
Förvärv, integration och omstruktureringar	6	-4	-52	125	-6	0	-98	1	-26
varav: nedskrivning anläggningstillgångar	-	-	-	-6	17	11	-94	6	-5
Jämförelsestörande poster	6	-4	-52	125	-6	0	-98	1	-26
<i>Fördelat till motsvarande rad i koncernens resultaträkning:</i>									
Kostnad för sålda varor	-	2	-8	129	16	6	-1	4	-21
Försäljningskostnader	1	0	-33	-	-	-	-3	-	-
Administrativa kostnader	5	-6	-11	-4	-22	-6	-94	-3	-5
Summa	6	-4	-52	125	-6	0	-98	1	-26
Rörelseresultat, justerat									
Rörelseresultat	315	255	188	350	252	238	124	193	174
Minus: Jämförelsestörande poster	6	-4	-52	125	-6	0	-98	1	-26
Rörelseresultat, justerat	309	259	240	225	258	238	222	192	200
Nettoomsättning	2 231	2 177	2 078	2 039	2 285	2 196	2 038	2 094	2 182
Rörelsemarginal, justerad, %	13,9	11,9	11,5	11,0	11,3	10,8	10,9	9,2	9,2
Justerad EBITDA									
Rörelseresultat	315	255	188	350	252	238	124	193	174
Minus: Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-60	-65	-58	-65	-66	-65	-67	-75	-63
Minus: Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	-3	-3	-3	-2	-3	-3	-2	-3	-3
Minus: Nedskrivningar anläggningstillgångar	-4	1	-	-6	17	11	-93	5	-9
EBITDA	382	322	249	423	304	295	286	266	249
Minus: Jämförelsestörande poster (exkl. nedskrivningar anläggningstillgångar)	6	-4	-52	131	-23	-11	-4	-5	-21
Justerad EBITDA	376	326	301	292	327	306	290	271	270
Sysselsatt kapital									
Summa tillgångar	10 414	10 341	10 890	11 029	11 145	10 886	10 779	11 162	10 683
Minus: Uppskjuten skatteskuld	889	883	856	829	910	840	880	908	900
Minus: Långfristiga avsättningar	1	1	1	2	163	161	159	166	160
Minus: Kortfristiga avsättningar	31	50	64	13	11	14	17	16	14
Minus: Övriga kortfristiga skulder	1 739	1 777	1 690	1 870	1 691	1 770	1 728	1 756	1 636
Sysselsatt kapital	7 754	7 630	8 279	8 315	8 370	8 101	7 995	8 316	7 973
Sysselsatt kapital jämfört med motsvarande period föregående år	8 370	8 101	7 995	8 316	7 973	8 053	8 059	7 963	7 823
Genomsnittligt sysselsatt kapital	8 062	7 866	8 137	8 316	8 172	8 077	8 027	8 140	7 898

Kvartalsdata avstämning alternativa nyckeltal, fortsättning

Mkr	Q4 2025	Q3 2025	Q2 2025	Q1 2025	Q4 2024	Q3 2024	Q2 2024	Q1 2024	Q4 2023
Avkastning på sysselsatt kapital									
Rörelseresultat (rullande 12 månader)	1 108	1 045	1 028	964	807	729	692	750	735
Finansiella intäkter (rullande 12 månader)	42	55	66	90	111	127	140	140	128
Rörelseresultat plus finansiella intäkter (rullande 12 månader)	1 150	1 100	1 094	1 054	918	856	832	890	863
Genomsnittligt sysselsatt kapital	8 062	7 866	8 137	8 316	8 172	8 077	8 027	8 140	7 898
Avkastning på sysselsatt kapital, %	14,3	14,0	13,4	12,7	11,2	10,6	10,4	10,9	10,9
Fritt kassaflöde i förhållande till börsvärde									
Kassaflöde från den löpande verksamheten (rullande 12 månader)	1 057	940	809	847	765	935	879	903	778
Kassaflöde från investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar (rullande 12 månader)	-133	-146	-143	-145	-163	-203	-235	-285	-282
Fritt kassaflöde (rullande 12 månader)	924	794	666	702	602	732	644	618	496
Antal utestående aktier	286 682 516	286 682 516	286 682 516	286 065 407	286 065 407	286 065 407	286 065 407	285 342 034	285 342 034
Fritt kassaflöde per aktie (rullande 12 månader), kr	3,22	2,77	2,32	2,45	2,10	2,56	2,25	2,17	1,74
Aktiekurs vid periodens slut, kr	40,46	33,92	34,04	28,36	25,20	24,46	20,62	18,19	18,32
Fritt kassaflöde i förhållande till börsvärde (rullande 12 månader), %	8,0	8,2	6,8	8,6	8,3	10,5	10,9	11,9	9,5
Nettoomsättning, förändring									
Nettoomsättning	2 231	2 177	2 078	2 039	2 285	2 196	2 038	2 094	2 182
Nettoomsättning jämfört med motsvarande period föregående år	2 285	2 196	2 038	2 094	2 182	2 148	1 998	1 973	1 905
Nettoomsättning, förändring	-54	-19	40	-55	103	48	40	121	277
Minus: Strukturella förändringar	-	-	-20	-21	-28	-32	-10	-	-
Minus: Valutakursförändringar	-79	-48	-72	-11	7	-42	14	9	54
Organisk tillväxt	25	29	132	-23	124	122	36	112	223
Strukturella förändringar, %	-	-	-1,0	-1,0	-1,3	-1,5	-0,5	-	-
Organisk tillväxt, %	1,1	1,3	6,5	-1,1	5,7	5,7	1,8	5,7	11,7

Moderbolaget

Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

Mkr	Fjärde kvartalet		Helår	
	2025	2024	2025	2024
Nettoomsättning	51	35	167	137
Bruttoresultat	51	35	167	137
Administrativa kostnader	-58	-70	-172	-177
Rörelseresultat	-7	-35	-5	-40
Finansnetto	372	448	334	340
Utdelningsintäkter	555	1909	555	1909
Resultat före skatt	920	2 322	884	2 209
Skatt	-75	-85	-68	-58
Periodens resultat	845	2 237	816	2 151

Periodens resultat överensstämmer med periodens totalresultat.

Moderbolagets balansräkning i sammandrag

Mkr	31 dec 2025	31 dec 2024
TILLGÅNGAR		
Anläggningstillgångar	4 892	5 437
Omsättningstillgångar	409	540
SUMMA TILLGÅNGAR	5 301	5 977
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital	4 547	4 056
Långfristiga skulder		
Upplåning	157	954
Avsättningar	2	2
Summa långfristiga skulder	159	956
Kortfristiga skulder		
Upplåning	149	149
Övriga kortfristiga skulder	446	816
Summa kortfristiga skulder	595	965
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	5 301	5 977

Moderbolagets förändringar i eget kapital i sammandrag

Mkr	Helår	
	2025	2024
Eget kapital vid periodens början	4 056	2 212
Periodens resultat	816	2 151
Summa totalresultat	816	2 151
Transaktioner med aktieägarna		
Terminskontrakt för återköp av egna aktier	-35	-40
Aktierelaterade ersättningar	23	18
Utdelning ¹	-315	-285
Utdelning på utestående aktier i terminskontrakt för återköp av egna aktier	2	-
Summa transaktioner med aktieägarna	-325	-307
Eget kapital vid periodens slut	4 547	4 056

¹ Utbetald utdelning 2025 består av en utdelning om 1,10 (1,00) kr per aktie.

Redovisnings- och värderingsprinciper, upplysningar samt riskfaktor

Redovisnings- och värderingsprinciper

Efterlevnad av lagstiftning och redovisningsstandards
Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt de tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee (IFRIC) som har antagits av Europeiska kommissionen för användning inom EU. De standarder och tolkningsuttalanden som tillämpas är de som är gällande per den 1 januari 2025 och som då antagits av EU. Delårsrapporten för koncernen har upprättats i enlighet med IAS 34 delårsrapportering samt i enlighet med relevanta bestämmelser i årsredovisningslagen och lagen om värdepappersmarknaden. Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och lagen om värdepappersmarknaden, vilka överensstämmer med bestämmelserna i RFR 2, Redovisning för juridiska personer. För redovisning av leasing använder bolaget undantaget i RFR2 och betraktar alla leasingavtal som operationell leasing.

Grund för redovisning

Samma redovisningsprinciper och beräkningsmetoder tillämpas i delårsrapporten som i den senaste årsredovisningen. Hänvisning görs till not 1 Väsentliga redovisnings- och värderingsprinciper och not 31 Ändrade redovisningsprinciper i års- och hållbarhetsredovisningen för 2024, www.cloetta.com. Inga nya standarder med effekt från och med den 1 januari 2025 har godkänts av EU.

Upplysningar

Fördelning av intäkter från avtal med kunder Cloetta erhåller intäkter för överföring av varor och tjänster vid en viss tidpunkt respektive över tid i följande försäljningskategorier och prestationsåtaganden.

Nettoomsättning fördelning

Mkr	Fjärde kvartalet		Helår	
	2025	2024	2025	2024
Förpackade märkesvaror	1582	1631	5 972	6 219
Lösviktsgodis	649	654	2 553	2 394
Summa	2 231	2 285	8 525	8 613

Fördelning nettoomsättning per kategori

%	Fjärde kvartalet		Helår	
	2025	2024	2025	2024
Godis	62	62	62	62
Choklad	23	23	23	21
Pastiller	9	9	9	9
Tuggummi	4	4	4	5
Nötter	1	1	1	1
Övrigt	1	1	1	2
Summa	100	100	100	100

Nettoomsättningen fördelat per land

%	Fjärde kvartalet		Helår	
	2025	2024	2025	2024
Sverige	33	31	31	30
Finland	20	19	20	20
Nederländerna	13	13	14	14
Danmark	11	11	11	11
Storbritannien	3	5	4	5
Norge	6	7	6	6
Tyskland	7	7	7	7
Andra marknader	7	7	7	7
Summa	100	100	100	100

Leasing

Tillgångar med nyttjanderätt

Mkr	31 dec 2025	31 dec 2024
Byggnader och mark	43	59
Fordon	59	65
Övrig utrustning	8	7
Summa tillgångar med nyttjanderätt	110	131

Tillgångar med nyttjanderätt uppgick till 12 Mkr (20) under kvartalet och 56 Mkr (61) under året.

Leasingskulder

Mkr	31 dec 2025	31 dec 2024
Kortfristiga	51	56
Långfristiga (mellan 1 och 5 år)	55	68
Långfristiga (över 5 år)	9	12
Summa leasingskulder	115	136

De långfristiga leasingskulderna om 64 Mkr (80) redovisas som "långfristig upplåning". De kortfristiga leasingskulderna om 51 Mkr (56) redovisas som "kortfristig upplåning".

Avskrivningar på tillgångar med nyttjanderätt

Mkr	Fjärde kvartalet		Helår	
	2025	2024	2025	2024
Byggnader och mark	-5	-9	-23	-34
Fordon	-10	-10	-36	-41
Övrig utrustning	-3	-2	-11	-11
Summa avskrivningar av tillgångar med nyttjanderätt	-18	-21	-70	-86

Övriga upplysningar

Mkr	Fjärde kvartalet		Helår		Redovisas i:
	2025	2024	2025	2024	
Räntekostnader	-1	-2	-4	-5	finansnettot i resultaträkningen
Kostnader avseende leasingtillgångar av lågt värde där leasingavtalet inte är kortfristigt	0	0	-1	-1	kostnad för sålda varor, försäljningskostnader och administrativa kostnader i resultaträkningen
Kostnader avseende kortfristiga leasingavtal där ingen tillgång med nyttjanderätt har redovisats	-1	-1	-6	-4	kostnad för sålda varor, försäljningskostnader och administrativa kostnader i resultaträkningen
Kostnader avseende rörliga leasingavgifter som inte ingår i leasingskulder	-6	-11	-27	-30	kostnad för sålda varor, försäljningskostnader och administrativa kostnader i resultaträkningen
Summa kassaflöde avseende leasingavtal	-18	-23	-71	-84	kassaflöde från den löpande verksamheten och från finansieringsverksamheten i kassaflödesanalysen

Skatter

Den effektiva skattesatsen för perioden påverkades positivt av skillnader mellan förväntade och faktiska skattedeklarationer relaterade till föregående år. Den effektiva skattesatsen påverkades negativt av omvärdering av skatteavsättningar, skillnader i internationella skattesatser och icke-avdragsgilla kostnader.

Värdering till verkligt värde

I det andra kvartalet av 2024 har ett finansiellt instrument kategoriserat till nivå 3 i verkligt värdehierarkin redovisats till ett belopp om 8 Mkr för den villkorade tilläggsköpeskillingen relaterad till avyttringen av varumärket Nutisal. Under fjärde kvartalet 2024 har denna villkorade tilläggsköpeskillingen omvärderats till noll. Det uppskjutna försäljningspriset relaterat till avyttringen av varumärket Nutisal på 2 Mkr reglerades under det fjärde kvartalet 2025.

De enda poster som redovisas till verkligt värde efter första redovisningstillfället är:

- ränteswappar som kategoriseras till nivå 2 i verkligt värdehierarkin under samtliga redovisade perioder.
- det uppskjutna försäljningspriset relaterad till avyttringen av varumärket Nutisal som kategoriseras inom nivå 2 i verkligt värdehierarkin, samt;
- den villkorade tilläggsköpeskillingen relaterad till avyttringen av varumärket Nutisal som kategoriseras inom nivå 3.

Verkligt värde på finansiella tillgångar (lån och fordringar) och skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde är ungefär lika med deras redovisade värden.

Verkligt värde på finansiella tillgångar och skulder beräknas i upplysningssyfte genom diskontering av framtida avtalsenliga kassaflöden till den aktuella marknadsränta som är tillgänglig för koncernen för liknande finansiella instrument. Värderingar till verkligt värde per nivå enligt verklig värdehierarki är följande:

- Noterade ojusterade priser på officiella marknadsplatser för identiska tillgångar eller skulder (nivå 1).
- Andra observerbara data för tillgångar eller skulder än inkluderade i nivå 1 antingen direkt, d.v.s. som prisnoteringar eller indirekt, d.v.s. härledda från prisnoteringar (nivå 2).
- Data för tillgången eller skulden i fråga, som inte bygger på observerbara marknadsdata, d.v.s. ej observerbara indata (nivå 3).

I följande tabell redovisas redovisade värden och verkliga värden på koncernens finansiella tillgångar och skulder, inklusive dess nivåer i verkligt värdehierarkin:

31 dec 2025		Redovisat värde			Verkligt värde			
Mkr	Obligatorisk vid FVTPL	Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde	Övriga finansiella skulder till redovisat värde	Summa	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Finansiella tillgångar								
• Kundfordringar och andra fordringar exklusive övriga skattefordringar och fordringar avseende sociala avgifter samt förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	-	980	-	980				
• Ränteswappar i enskild valuta	3	-	-	3	-	3	-	3
• Likvidamedel	-	737	-	737				
Summa tillgångar	3	1717	-	1720	-	3	-	3
Finansiella skulder								
• Lån från kreditinstitut	-	-	1353	1353				
• Företagscertifikat	-	-	149	149				
• Terminkontrakt för återköp av egna aktier	-	-	75	75	-	-27	-	-27
• Ränteswappar i enskild valuta	4	-	-	4	-	4	-	4
• Leverantörsskulder och andra skulder exklusive övriga skatteskulder, skulder avseende sociala avgifter	-	-	1450	1450				
Summa skulder	4	-	3027	3031	-	-23	-	-23

31 dec 2024		Redovisat värde			Verkligt värde			
Mkr	Obligatorisk vid FVTPL	Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde	Övriga finansiella skulder till redovisat värde	Summa	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Finansiella tillgångar								
• Kundfordringar och andra fordringar exklusive övriga skattefordringar och fordringar avseende sociala avgifter samt förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	-	1056	-	1056				
• Villkorad tilläggsköpeskillning och uppskjutet försäljningspris	2	-	-	2	-	2	-	2
• Ränteswappar i enskild valuta	5	-	-	5	-	5	-	5
• Likvidamedel	-	953	-	953				
Summa tillgångar	7	2009	-	2016	-	7	-	7
Finansiella skulder								
• Lån från kreditinstitut	-	-	2232	2232				
• Företagscertifikat	-	-	149	149				
• Terminkontrakt för återköp av egna aktier	-	-	40	40	-	2	-	2
• Ränteswappar i enskild valuta	9	-	-	9	-	9	-	9
• Leverantörsskulder och andra skulder exklusive övriga skatteskulder, skulder avseende sociala avgifter	-	-	1424	1424				
Summa skulder	9	-	3845	3854	-	11	-	11

Inga överföringar mellan nivåerna i hierarkin för verkligt värde har skett under räkenskapsåret eller föregående räkenskapsår. Verkligt värde på finansiella instrument som inte handlas på en aktiv marknad (exempelvis OTC-derivat) fastställs med hjälp av värderingstekniker. Dessa värderingstekniker bygger i så hög utsträckning som möjligt på observerbara marknadsdata och så lite som möjligt på företagsspecifika beräkningar. Om alla väsentliga data som krävs för att fastställa det verkliga värdet på ett instrument är observerbara ingår instrumentet i nivå 2.

Värderingen av dessa instrument är baserad på noterade marknadspriser, medan de underliggande swapbeloppen baseras på koncernens specifika krav. Dessa instrument ingår därför i nivå 2. Värderingen till verkligt värde av den villkorade tilläggsköpeskillingen kräver användning av betydande icke observerbara indata och kategoriseras därmed initialt i nivå 3. Följande värderingstekniker används för att värdera de finansiella instrumenten:

- Noterade marknadspriser eller mäklarnoteringar för liknande instrument.
- Det verkliga värdet på ränteswappar beräknas som nuvärdet av uppskattade framtida kassaflöden baserade på observerbara avkastningskurvor.
- Verkligt värde för valutaterminskontrakt beräknas med hjälp av skillnaden mellan växelkursen på spot-/avistadagen och avtalade valutakurser.
- Andra tekniker, som diskonterade kassaflödesanalyser, används för att fastställa verkligt värde för resterande finansiella instrument.

Den villkorade tilläggsköpeskillingen värderas till verkligt värde med hjälp av en scenariomodell med en tröskel för tilläggsköpeskillning, olika resultat och relaterade förändringar. Dessa data är anpassade till tilläggsköpeskillingsavtalet. Sambandet mellan betydande icke observerbara indata och värdering till verkligt värde är följande: Det uppskattade verkliga värdet på den villkorade tilläggsköpeskillingen relaterad till avyttringen av varumärket Nutisal skulle öka (minska) om det sammanlagda försäljningsvärdet av Nutisalprodukterna för Cloetta och De Monchy Food Group under perioden 1 juli 2024 till 30 juni 2025 är högre (lägre).

Moderbolaget

Cloetta AB:s huvudsakliga verksamhet avser huvudkontorsfunktioner som koncernövergripande ledning och administration. Kommentarererna nedan omfattar perioden 1 januari till 31 december 2025. Nettoomsättningen i moderbolaget uppgick till 167 Mkr (137) och avsåg i huvudsak koncerninterna tjänster. Rörelseresultatet uppgick till -5 Mkr (-40). Finansnettot uppgick till 334 Mkr (340). Utdelningsintäkter uppgick till 555 Mkr (1 909). Resultat före skatt uppgick till 884 Mkr (2 209) och periodens resultat uppgick till 816 Mkr (2 151). Likvida medel och kortfristiga placeringar uppgick till 0 Mkr (0).

Cloetta-aktien

Cloettas B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm, Mid Cap. Under perioden 1 januari till 31 december 2025 omsattes totalt 93 931 729 aktier till ett sammanlagt värde om 3 050 Mkr, motsvarande cirka 33 procent av totalt antal B-aktier vid slutet av perioden. Högsta betalkurs under perioden 1 januari till 31 december 2025 var 40,58 kr (23 december) och lägsta betalkurs var 23,74 kr (14 januari). Den 31 december 2025 uppgick kursen till 40,46 kr (senast betalt). Under perioden 1 januari till 31 december 2025 ökade Cloettas aktiekurs med 60,6 procent medan Nasdaq OMX Stockholm PI ökade med 9,5 procent. Cloettas aktiekapital uppgick per den 30 september 2025 till 1 443 096 495 kr. Antal aktier uppgick till 288 619 299, varav A-aktier 5 735 249 (5 735 249) och B-aktier 282 884 050 (282 884 050), motsvarande ett kvotvärde om 5 kr per aktie. Per den 31 december 2025 innehade Cloetta 1 936 783 B-aktier som egna aktier.

Aktieägare

Den 31 december 2025 hade Cloetta AB 45 875 aktieägare. AB Malfors Promotor var Cloettas största aktieägare med ett innehav som representerade 42,97 procent av rösterna och 32,79 procent av aktiekapitalet i bolaget. Van Lanschot Kempen Investment Management var den näst största aktieägaren med 5,00 procent av rösterna och 5,89 procent av aktiekapitalet. Nordea Funds var tredje största aktieägare med 3,06 procent av rösterna och 3,61 procent av aktiekapitalet.

Cloetta uppdaterar regelbundet sin aktieägarförteckning på sin investerarswebbplats www.cloetta.com/sv/investerare/.

Risikfaktorer

Cloetta är ett internationellt verksamt företag som är utsatt för ett antal marknadsrisker och finansiella risker. Samtliga identifierade risker följs upp kontinuerligt och vid behov vidtas riskreducerande åtgärder för att begränsa effekterna. De mest relevanta riskfaktorerna beskrivs i års- och hållbarhetsredovisningen för 2024 och avser bransch- och marknadsmässiga risker, operationella risker samt finansiella risker.

Jämfört med års- och hållbarhetsredovisningen som publicerades den 11 mars 2025, har Cloettas riskprofil inte förändrats väsentligt, även om de stigande insatskostnaderna och globala utmaningarna i försörjningskedjan materialiseras och kan komma att påverka affärsutvecklingen för Cloetta ytterligare.

Definitioner

Alla belopp i tabellerna är i Mkr om inget annat anges. Alla värden inom parentes () är jämförelsesiffror för samma period föregående år om inget annat anges.

Marginaler	Definition/beräkning	Syfte
Bruttomarginal	Nettoomsättningen minus kostnader för sålda varor i procent av nettoomsättning.	Bruttomarginalen används för att mäta produktionslönsamheten.
Bruttomarginal, justerad	Nettoomsättning, justerad för jämförelsestörande poster minus kostnad för sålda varor, justerad för jämförelsestörande poster i procent av nettoomsättningen, justerad för jämförelsestörande poster.	Justerad bruttomarginal exkluderar effekten av jämförelsestörande poster, vilket möjliggör en mer rättvis jämförelse av produktionslönsamheten.
Rörelsemarginal, justerad	Rörelseresultat, justerat för jämförelsestörande poster, i procent av nettoomsättning.	Rörelsemarginalen, justerad, exkluderar effekten av jämförelsestörande poster, vilket möjliggör en jämförelse av den underliggande operativa lönsamheten.
Rörelsemarginal (EBIT-marginal)	Rörelseresultat i procent av nettoomsättning.	Rörelsemarginalen används för att mäta operativ lönsamhet.
Vinstmarginal	Resultat före skatt i procent av nettoomsättning.	Detta nyckeltal gör det möjligt att jämföra lönsamheten oavsett bolagsskattesats.
Avkastning		
Fritt kassaflöde	Summan av kassaflödet från den löpande verksamheten och kassaflöde från investeringar i anläggningstillgångar.	Fritt kassaflöde är det kassaflöde som är tillgängligt för alla investerare som är aktieägare och långivare.
Fritt kassaflöde i förhållande till börsvärde	Fritt kassaflöde under de senaste 12 månaderna dividerat med antalet aktier vid periodens utgång och därefter dividerat med marknadspris per aktie vid periodens utgång.	Nyckeltalet är en indikator på avkastningen för investerare i bolaget.
Avkastning på sysselsatt kapital	Rörelseresultat plus finansiella intäkter i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital. Genomsnittligt sysselsatt kapital beräknas genom att summera sysselsatt kapital vid periodens slut och sysselsatt kapital vid periodens slut för jämförelseperioden föregående år och dividera med två.	Avkastningen på sysselsatt kapital används för att analysera lönsamhet, baserad på hur mycket kapital som används. Nyckeltalet används som ett komplement till avkastning på eget kapital för att mäta bolagets hävstångseffekt eftersom det förutom eget kapital, även tar hänsyn till lån och andra skulder.
Avkastning på eget kapital	Resultat från kvarvarande verksamhet för perioden i procent av totalt eget kapital.	Avkastning på eget kapital används för att analysera lönsamhet över tid, givet de resurser som är hänförliga till moderbolagets ägare.
Kapitalstruktur		
Sysselsatt kapital	Balansomslutning minskat med icke räntebärande skulder (inklusive uppskjuten skatt).	Sysselsatt kapital mäter mängden använt kapital och fungerar som input för avkastningen på sysselsatt kapital.
Soliditet	Eget kapital vid periodens slut i procent av balansomslutning. Soliditeten visar den mängd tillgångar som aktieägarna har som en nettofordran.	Nyckeltalet är en indikator på bolagets hävstång för finansiering av bolaget.
Bruttoskuld	Total lång- och kortfristig upplåning inklusive checkräkningskredit, finansiella derivatinstrument och upplupna räntor.	Bruttoskulden representerar företagets totala skulder oavsett förfallodag.
Nettoskuld	Bruttoskuld minus likvida medel.	Nettoskulden används som en mått på förmågan att med tillgängliga likvida medel betala av samtliga skulder om dessa förföll på dagen för beräkningen.
Nettoskuld/EBITDA	Nettoskuld vid periodens slut dividerat med EBITDA, justerad, för rullande tolv månader. EBITDA för förvärvade eller avyttrade bolag är justerad till årsbasis.	Nettoskuld/EBITDA ger en uppskattning av företagets förmåga att minska sin skuld. Den representerar det antal år det skulle ta att betala tillbaka skulden om nettoskuld och EBITDA hålls konstant, utan hänsyn tagen till kassaflöden avseende ränta, skatt och investeringar.
Nettoskuldsättningsgrad	Nettoskuld dividerad med eget kapital.	Nettoskuldsättningsgrad mäter i vilken utsträckning bolaget finansieras av lån. Eftersom likvida medel och checkräkningskredit kan användas för att betala av skulden med kort varsel, används nettoskuld i stället för bruttoskuld i beräkningen.
Rörelsekapital	Totala omsättningstillgångar, exklusive likvida medel, kortfristig skattefordran och finansiella derivatinstrument, minus kortfristiga skulder.	Rörelsekapitalet används för att mäta företagets förmåga att möta kortfristiga kapitalkrav.

Data per aktie

Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie	Periodens kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal aktier under perioden.	Kassaflödet från den löpande verksamheten per aktie mäter det kassaflöde som bolaget genererar per aktie före kapitalinvesteringar och kassaflöden hänförliga till bolagets finansiering.
Resultat per aktie	Periodens resultat i relation till genomsnittligt antal aktier under perioden justerat för effekten av återköpta aktier.	Resultat per aktie mäter hur mycket av nettovinsten som är tillgänglig för utdelning till aktieägarna per aktie.
Eget kapital per aktie	Eget kapital vid periodens slut dividerat med antal aktier vid periodens slut.	Eget kapital per aktie mäter bolagets nettovärde per aktie och avgör om ett bolag ökar aktieägarnas förmögenhet över tid.

Övriga definitioner

Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	Avskrivning av immateriella tillgångar med undantag för avskrivning av programvara som har inkluderats i "Avskrivningar".	Denna typ av avskrivningar skiljer sig från avskrivningar där syftet är att sprida ut aktiverade kostnader över dessa kostnaders nyttjandeperiod.
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar och programvara	Avskrivningar av anläggningstillgångar samt avskrivning av programvara.	Denna typ av avskrivningar skiljer sig från avskrivningar där syftet är att sprida ut kostnaden för en anläggningstillgång över dessa tillgångars nyttjandeperiod.
Bruttoresultat, justerat	Nettoomsättning, justerad för jämförelsestörande poster minus kostnad för sålda varor, justerad för jämförelsestörande poster.	Bruttoresultat, justerat ökar jämförbarheten av bruttoresultatet.
EBITDA	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar.	EBITDA används för att mäta kassaflöde från den löpande verksamheten, oavsett effekterna av finansiering och redovisningsbeslut.
Justerad EBITDA	Rörelseresultat, justerat för jämförelsestörande poster, före av- och nedskrivningar.	Justerad EBITDA ökar jämförbarheten av EBITDA.
Effektiv skattesats	Inkomstskatt i procent av resultat före skatt.	Nyckeltalet möjliggör jämförelser av inkomstskatt i olika jurisdiktioner.
Jämförelsestörande poster	Jämförelsestörande poster är väsentliga poster som redovisas separat på grund av sin storlek eller frekvens, såsom omstruktureringar, påverkan från förvärv eller avyttringar. Syftet är att möjliggöra en bättre förståelse för koncernens ekonomiska utveckling. Här ingår poster som omstruktureringar, påverkan från förvärv eller avyttringar.	Jämförelsestörande poster ökar av koncernens finansiella utveckling.
Finansnetto	Summan av valutakursdifferenser på likvida medel i utländsk valuta, övriga finansiella intäkter och övriga finansiella kostnader	Finansnettot speglar företagets totala kostnader för extern finansiering.
Nettoomsättning, förändring	Nettoomsättning i procent av nettoomsättningen under jämförelseperioden, föregående år.	Förändring i nettoomsättning avspeglar bolagets realiserade försäljningstillväxt över tid.
Rörelseresultat (EBIT)	Rörelseresultat utgörs av totalt resultat före finansnetto och inkomstskatt.	Nyckeltalet möjliggör jämförelser av lönsamheten oavsett bolagsskattesats och oberoende av bolagets finansieringsstruktur.
Rörelseresultat (EBIT), justerat	Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster.	Rörelseresultat, justerat ökar jämförbarheten av rörelseresultatet.
Organisk tillväxt	Förändring i nettoomsättning, exklusive förvärvsdriven tillväxt och förändringar i valutakurser.	Organisk tillväxt exkluderar effekterna av förändringar i koncernens struktur och valutakurser, vilket möjliggör en jämförelse av nettoomsättningen över tid.
Strukturella förändringar	Förändring i nettoomsättning, till följd av förändringar i koncernstrukturen.	Strukturella förändringar mäter hur förändringar i koncernstrukturen bidrar till omsättningsökning.

Ordlista

Förpackade märkesvaror	Produkter som huvudsakligen säljs under varumärken och som är förpackade.
FVTPL	Verkligt värde via resultaträkningen.
Lösviktsgodis	Cloettas sortiment av lösviktsgodis och natursnacks som konsumenten själv plockar och blandar.
Lösviktskoncept	Cloettas helhetskoncept inom lösvikt som inkluderar produkter, inredning samt butiks- och logistiktjänster.

Växelkurser

Mkr	31 dec 2025	31 dec 2024
EUR, genomsnitt	11,0675	11,4408
EUR, vid periodens slut	10,8215	11,4590
NOK, genomsnitt	0,9440	0,9831
NOK, vid periodens slut	0,9137	0,9715
GBP, genomsnitt	12,9086	13,5177
GBP, vid periodens slut	12,4014	13,8197
DKK, genomsnitt	1,4829	1,5339
DKK, vid periodens slut	1,4489	1,5365

Om Cloetta

Cloetta är Nordeuropas ledande konfektyrbolag. Vår vision är att vara det vinnande konfektyrbolaget som inspirerar en mer glädjefylld värld. Våra kärnmarknader är Sverige, Finland, Danmark, Norge och Nederländerna. Sammantaget säljs våra produkter i fler än 60 länder över hela världen. Cloetta har sex produktionsenheter i fem länder och bolagets B-aktier handlas på Nasdaq Stockholm.

Cloetta AB (publ)

Organisationsnummer 556308-8144

Landsvägen 50A, Box 2052, 174 02 Sundbyberg

Tel 08-52 72 88 00

Mer information finns tillgänglig på www.cloetta.com