


# Nyetableerad fabriksanläggning

Under 2022 fattade Cloetta beslut om att investera i en nyetableerad fabriksanläggning i Nederländerna och att lägga ner de tre befintliga konfektyrfabrikerna i Turnhout, Belgien och Roosendaal, Nederländerna. Investeringen kommer att möjliggöra betydande kostnadsbesparingar, bana väg för ytterligare tillväxt och minska utsläppen av växthusgaser.



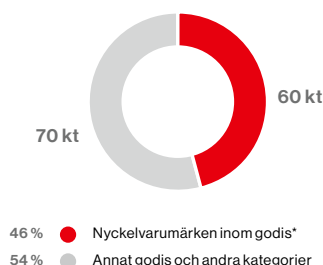
Nederländerna

## Cloettas grund: nyckelvarumärken inom godis

Grunden i vår verksamhet är våra nyckelvarumärken inom godis, vilket inkluderar vingummin, påsar med blandat godis och skumgodis, med en tillväxttakt och marginaler över genomsnittet, som utgör cirka 46 procent av Cloettas totala försäljningsvolym. Efter en volymtillväxt som under

### Cloettas försäljningsvolym, %

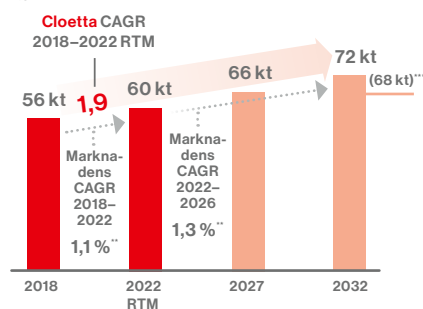
kton, %



många år växt snabbare än marknaden, har den interna kapaciteten för våra nyckelvarumärken inom godis nått sin gräns. I och med att marknaden förväntas öka och Cloettas tillväxtprognoser pekar på ytterligare 12 000 ton till 2032 finns det ett tydligt behov av extra produktionskapacitet för våra nyckelvarumärken inom godis.

### Nyckelvarumärken inom godis, historisk och förväntad framtida tillväxt

kton



## Utvärderade alternativ

Cloetta har utvärderat ett stort antal alternativ för hållbar tillverkning som möter den framtida efterfrågan utifrån följande kriterier: besparingar, tillväxt, hållbarhet, risk och investeringar. Bland de alternativ som har utforskats finns att uppgradera befintliga anläggningar, förvärv av en tillverkare, samt tillverkning, avyttring av den befintliga verksamheten och att investera i en helt ny anläggning på en marknad med låga kostnader. Slutsatsen är att det mest attraktiva alternativet för Cloettas framtida utveckling, som uppfyller samtliga viktiga kriterier, är att investera i en nyetableerad fabriksanläggning och stänga tre befintliga fabriker.

\*) Nyckelvarumärken inom godis inkluderar: vingummin, påsar med blandat godis, skumgodis.

\*\*\*) Källa: GlobalData. Sockerkonfektyr; DK, FI, DE, NL, NO, SE; Storbritannien viktad volym.

\*\*\*) Avser tillväxt i linje med marknaden.



### Finansiellt

I samband med ett investerarevent som hölls den 27 september 2022 presenterade Cloetta följande bedömning. Investeringen förväntas generera en total årlig EBIT-ökning om 220–260 Mkr, inklusive besparingar från insourcing och möjliggjord tillväxt:

- 160–180 Mkr genom besparingar och initial tillväxt om ~3 000 ton till 2026
- 20 Mkr genom identifierad insourcing om ~3 500 ton till 2026
- 40–60 Mkr genom långsiktig tillväxt om ~6 000 ton till 2032

Besparingarna kommer att möjliggöras genom en effektivare layout och en högre grad av automatisering, vilket möjliggör en minskad personalstyrka. Vidare minskar konsolideringen av tre tillverkningsanläggningar till en antalet ledningsteam och indirekta komponenter. Besparingarna kommer även att härröra från minskat avfall och en lägre energiförbrukning i den nyetablerade fabriks-

anläggningen. De nuvarande inflationsnivåerna skulle öka besparingarna och har inte inkluderats i beräkningarna.

Nettoökningen av koncernens investeringar för att skapa ett nytt produktionsnätverk uppskattas till 1,9 miljarder kronor under 2023–2032 jämfört med historiska nivåer, eftersom investeringen i en ny

anläggning på 2,5 miljarder kronor även leder till att koncernen undviker andra investeringar om 0,6 miljarder kronor. Finansiering genom nya kreditfaciliteter, totalt uppgående till 160 Meur, har avtalats med Cloettas befintliga bankgrupp till konkurrenskraftiga räntor som är marginellt högre än dem på befintliga faciliteter.

### Kort fakta

- Fokus på kända godistyper: vingummin, skumgodis
- Planerad anläggningsstorlek: ~ 45 000 m<sup>2</sup> i 2 våningar
  - Möjliggör 15 000 ton av extra kapacitet
  - Högradigt automatiserad
  - Nettominskning om – 150 heltidsanställda
  - 4 processlinjer
  - Nya och uppgraderade paketeringslinjer
  - Nytt kök, nya vvs-installationer och renhållningssystem
  - FoU-kompetens
  - Utrymme för framtida expansion